

**Предвыборная программа  
претендента на должность ректора ТГМПИ им. С.В. Рахманинова  
заслуженного артиста РФ, кандидата педагогических наук,  
профессора Бажилина Романа Николаевича**

Предвыборная программа развития ТГМПИ имени С.В. Рахманинова нацелена на обеспечение конституционных прав населения Тамбовской области и других регионов Центрального Черноземья и Центрального Федерального округа на получение образования и пользование услугами культуры, направлена на необратимость позитивной динамики развития института, совершенствование его деятельности и модернизации его материально-технической базы.

Программа создает условия для принятия эффективных управленческих решений, создает определенные гарантии сохранения национального достояния – история музыкальной культуры и музыкального образования Тамбовского региона – что особенно важно в процессе адаптации тамбовского профессионального музыкального образования к международным тенденциям, в том числе в рамках Болонского процесса.

Реализация программы призвана обеспечить всестороннее, планомерное и полноценное развитие ТГМПИ им. С.В. Рахманинова как уникального и ведущего учреждения Тамбовской области в сфере не только профессионального, но и предпрофессионального музыкального образования, закрепить и развить позитивные сдвиги в нормативно-правовом, информационном, кадровом и научно-методическом обеспечении сферы музыкального образования и воспитания, в развитии культурно-досуговой сферы Тамбова и Тамбовской области, в области воспитания патриотизма, духовности и музыкального вкуса в обществе.

## **Сохранение и рациональное использование культурного наследия Тамбовской области**

Уникальная система подготовки творческих и педагогических кадров в ТГМПИ им. С. В. Рахманинова неоднократно подтверждалась высокой востребованностью не только в Тамбовском регионе, но и в других регионах России. Большинство высококвалифицированных специалистов Тамбовской области, работающих в детских музыкальных школах, домах культуры, студиях, профессиональных творческих коллективах, обучающих и воспитывающих подрастающее поколение в духе уважения к культурным традициям земли тамбовской, в духе патриотизма и понимания прекрасного в музыке, являются выпускниками института.

ТГМПИ им. С. В. Рахманинова – ведущее музыкальное учебное заведение Тамбовской области, и известное во всей России, имеющее в своих образовательных программах традиционные академические специальности, народно-хоровые, музыкально-педагогические, театральные и хореографические направления.

Профессорско-преподавательский состав, студенты и аспиранты института успешно принимают участие в различных российских и международных конкурсах, симпозиумах и конференциях. Эти виды деятельности являются неотъемлемой частью образовательного процесса в ТГМПИ.

Мероприятия, которые необходимо будет организовать и реализовать в рамках данной программы, должны обеспечить в сфере музыкального образования и музыкально-исполнительской деятельности Тамбовской области:

- сохранение объекта национального достояния – ТОГБОУ ВО «Тамбовский государственный музыкально-педагогический институт имени С. В. Рахманинова», уникального высшего учебного учреждения, имеющего в своей структуре все уровни музыкального образования и

воспитания, ориентированного, прежде всего, на работу с талантливой молодежью Тамбовской области;

- продолжение развития созданной в 1996 году модели музыкального образования в области музыкального искусства по традиционной российской схеме «школа-училище-вуз», нацеленной на воспитание практикоориентированных специалистов, способных эффективно и самостоятельно действовать в современном культурном контексте;

- создание условий для становления музыкантов высшей квалификации – профессиональных, учебно-методических и материально-технических – соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего и среднего профессионального образования, а также федеральным государственным требованиям дополнительного предпрофессионального образования детей;

- совершенствование эффективно функционирующего культурно-эстетического комплекса на базе Рахманиновского зала для тамбовчан и гостей города;

- совершенствование и обновление системы переподготовки и повышения квалификации работников образования в сфере культуры и искусства Тамбовской области;

- рост интереса к серьезному музыкальному искусству со стороны разных слоев населения Тамбова и Тамбовской области, в том числе подростков и молодежи, в результате развития в области музыкально-просветительской деятельности.

Все это позволит активизировать и сохранить научно-методический и педагогический потенциал Тамбовского государственного музыкально-педагогического института имени С.В. Рахманинова всех уровней подготовки – высшего профессионального образования (бакалавриат, специалитет, магистратура, научная аспирантура), среднего профессионального образования (колледж им. В. К. Мержанова) и

дополнительного предпрофессионального образования (детская музыкальная школа им. С. М. Старикова).

### **Оснащение учебно-воспитательного процесса и культурно-просветительской деятельности**

Анализ ресурсного потенциала показывает, что ТГМПИ им. С. В. Рахманинова обладает оптимальными качествами, позволяющими ему воплотить в жизнь поставленные цели и задачи. Однако при этом существует ряд проблем, на решение которых и направлена данная программа. В ближайшие годы необходима серьезная модернизация оснащения расширяющегося в рамках федеральных образовательных стандартов высшего и среднего профессионального образования и федеральных государственных требований учебно-воспитательного процесса и культурно-просветительской деятельности института музыкальными инструментами и специализированным музыкальным оборудованием.

При этом мероприятия программы предусматривают: приобретение музыкальных инструментов, ремонт и реставрация наиболее ценных клавишных, оркестровых струнных, духовых и народных музыкальных инструментов, приобретение и монтаж звуко- и видео-систем, модернизация и совершенствование действующего оборудования лаборатории звука.

Особую ценность материально-технического оснащения института представляют объекты недвижимости. Необходимо самое серьезное внимание в ближайшие годы уделить обеспечению сохранности и эффективного использования объектов недвижимости ТГМПИ имени С.В. Рахманинова. Мероприятия программы предусматривают:

- капитальный ремонт второго и четвёртого учебных корпусов института, расположенных в зданиях, находящихся под охраной государства в качестве объектов исторического и культурного наследия;

- доведение до конца ремонтных работ в музыкальной школе для обеспечения учащихся условий, соответствующих требованиям Министерства здравоохранения и социального развития РФ (гидроизоляция здания, ремонт цокольного этажа);

- ремонт актового зала первого корпуса.

Развитие материально-технической базы института, включая применение инновационных технологий, предусматривают:

- приобретение оборудования и оснащение учебных классов, помещений аудиторий, концертных залов, мастерских и лабораторий необходимым для проведения учебного процесса оборудованием; современной компьютерной и офисной техникой;

- оснащение учебных классов, помещений, аудиторий, библиотеки, фонотеки, редакционно-издательского бюро и других структурных подразделений современной компьютерной и офисной техникой;

- реставрация музейного фонда института – мемориальных вещей, мебели, книг, документов и раритетных музыкальных инструментов;

- оснащение учебных корпусов института системой «Электронная проходная». Специально созданная для учреждений образования система не только предотвратит проникновение посторонних, но и проконтролирует прогулы и опоздания, что будет способствовать улучшению посещаемости обучающихся и, как следствие, росту качества знаний. Уверенность в безопасности и рост показателей качества знаний повысят рейтинг института;

- строительство малогабаритной многофункциональной спортивной площадки 30x16 рядом со студенческим общежитием;

- решение вопроса связанного с выполнением требований к минимальному материально-техническому обеспечению ФГОС СПО по

специальности 53.02.03 (наличие спортивного комплекса, включающего в себя спортивный зал, открытый стадион широкого профиля с элементами полосы препятствий, стрелковый тир);

- реализация программы «доступная среда» в условиях зданий института, находящихся под охраной государства в качестве объектов исторического и культурного наследия.

### **Совершенствование структуры института**

С целью наиболее эффективного использования бюджетных средств на реализацию основной деятельности образовательного учреждения необходимо совершенствовать структуру института.

При этом наиболее актуальные задачи основной деятельности учебного заведения обязывают уделить особое внимание укреплению и развитию ранее созданных важных структур:

- обеспечивающих переподготовку и повышение квалификации кадров отрасли культуры Тамбовской области;
- реализующих раннее эстетическое развитие и образование детей;
- обеспечивающих подготовку научно-педагогических кадров в области культуры и искусства в рамках научной аспирантуры.

Необходимо развивать глубоко идущие традиции музыкального образования на тамбовской земле связанные с музыкально-просветительской деятельностью. Ректорат института должен усилить направления своей деятельности в контексте развития и совершенствования партнерских отношений с ведущими областными учреждениями отрасли культуры, такими как драматические, молодёжный и кукольный театры, музеи, областная филармония («Тамбовконцерт»), губернаторский оркестр и др. Необходимо развивать сотрудничество института с образовательными и культурными учреждениями как

российскими, так и зарубежными, с которыми уже были заключены соответствующие договора.

Одной из главных задач уставной деятельности института на современном этапе видится необходимость обеспечения областного рынка труда достаточными кадрами в сфере музыкально-исполнительской деятельности, что позволит развивать и совершенствовать действующие творческие коллективы не только областной филармонии, но и другие коллективы, функционирующие в рамках иных образовательных и культурных учреждениях.

### **Финансовые и материально-технические ресурсы**

Развитие финансово-хозяйственных механизмов должно обеспечивать повышение самостоятельности, заинтересованности и ответственности за конечные результаты деятельности подразделений института. Увеличение объема и качества, предоставляемых образовательных, культурно-просветительских и научных услуг, развитие инновационной деятельности при оптимизации издержек, как и создание в вузе организационных условий для получения его работниками дополнительного заработка позволит создать условия для увеличения уровня доходов сотрудников института.

Улучшение системы мер, стимулирующих преподавательскую и исследовательскую мотивацию, совершенствование стимулирования творческого подхода к работе, будет способствовать росту производительности труда.

### **Финансирование реализации программных мероприятий**

Осуществление полного объема запланированных мероприятий рассчитано на 5 лет. Финансирование текущих затрат в Программу не

входит. Показатели финансового обеспечения Программы будут уточняться ежегодно при формировании бюджета на соответствующий год. В качестве дополнительного источника бюджетного финансирования программы может быть привлечен также федеральный бюджет в рамках Федеральной целевой программы «Культура России» в порядке долевого участия Министерства культуры Российской Федерации в финансировании.

Одним из наиболее актуальных вопросов финансового обеспечения является необходимость создания Попечительского совета ТГМПИ имени С.В. Рахманинова. Необходимы активные поиски и привлечение к реализации программных мероприятий спонсоров, активизация существовавших ранее участий в федеральных целевых программах Министерства культуры РФ, Министерства образования и науки РФ, развитие договорного сотрудничества с коммерческими предприятиями и организациями, заинтересованными в социальном развитии области.

Внебюджетными источниками финансирования отдельных мероприятий программы могут стать:

- инвестиционные вложения заинтересованных организаций при реализации отдельных проектов развития инфраструктуры сервисного обслуживания;

- спонсорское участие заинтересованных коммерческих организаций в реализации отдельных концертных, фестивальных, культурно-досуговых и других проектов;

- пожертвования юридических и физических лиц на цели развития института;

- собственные доходы института от оказания платных культурных, образовательных и сервисных услуг населению в рамках уставной деятельности.

Стоимость работ в процессе реализации данной программы, в случае ее принятия Ученым советом, возглавляемым вновь избранным ректором,



и поддержкой органами исполнительной власти Тамбовской области, подлежит уточнению в соответствии с утвержденной в установленном порядке проектно-сметной документацией, а также на основании действующего законодательства.

Представленные положения не являются исчерпывающими для реализации намеченных задач. Они показывают те направления деятельности, по которым следует двигаться для достижения поставленной цели. При этом огромное значение имеют комфортные условия обучения и работы в институте. Необходимо чтобы абитуриенты хотели поступить именно в ТГМПИ им. С. В. Рахманинова, окончив его, гордились полученным образованием, а преподаватели и сотрудники с удовольствием и интересом выполняли свою работу.

Ректор ТГМПИ им. С.В. Рахманинова,  
заведующий кафедрой народных инструментов,  
заслуженный артист РФ,  
кандидат педагогических наук,  
профессор



Р.Н. Бажилин